



KOBE BUSSAN CO., LTD.



2026年3月31日

各 位

会 社 名 株 式 会 社 神 戸 物 産
(コード番号：3038 東証プライム)
代 表 者 名 代表取締役社長 沼田 博和
問 合 せ 先 経営企画部 部長 坂本 匡浩
T E L 0 7 9 - 4 5 8 - 0 3 3 9

合弁会社（子会社）の設立及び当該合弁会社による株式取得（孫会社等化）に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、株式会社グルメ杵屋（本社：大阪市住之江区北加賀屋三丁目4番7号、代表取締役社長 CEO：椋本 充土、以下「グルメ杵屋」）との共同出資による合弁会社（以下「本JV」）を設立すること、及び本JVを通じて対象会社15社（以下「対象会社群」）の株式を直接又は間接に取得し、孫会社等とすること（以下「本M&A」）について決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

なお、本JVの増資後の資本金の額は当社の資本金の額の100分の10以上に相当し、本JVは当社の特定子会社に該当する見込みです。

記

1. 本JV設立及び本M&Aの目的

当社グループは「食の製販一体体制」というグループ目標を達成するため、積極的なM&Aなどを行い、経営基盤の強化に取り組んで参りました。

そのなかで、今後の「業務スーパー」ブランドの継続的な成長及び海外展開を進めるうえで、対象会社群の各国拠点は大きな足掛かりになると考えております。また、当社が構築している独自のサプライチェーンは、対象会社群における安定的な食品の調達に繋がるものと考えております。

現在、当社グループは機内食事業について営んでおりませんが、多くの外食店や機内食事業を営んでおられるグルメ杵屋と共同で本件に参画することにより、当社が得意とする工場運営や食材調達機能を活かしながら、対象会社群の企業価値をより一層向上させていくことが可能であると考えております。

2. 設立する合弁会社の概要

(1) 合弁会社の概要

(1) 名 称	株式会社 MEAL HUB
(2) 所 在 地	兵庫県加古川市加古川町平野 125 番 1
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 沼田 博和
(4) 事 業 内 容	機内食事業等
(5) 資 本 金	100 万円
(6) 設 立 年 月 日	2026 年 4 月 8 日 (予定)
(7) 決 算 期	9 月
(8) 純 資 産	未定
(9) 総 資 産	未定
(10) 出 資 比 率	株式会社神戸物産：100%、

※本M&Aの実行までに、必要資金を当社及びグルメ杵屋より増資という形で拠出予定であり、その際の出資比率は当社が82%、グルメ杵屋が18%程度となる見込みです。

(2) 合併会社の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社グルメ杵屋			
(2) 所 在 地	大阪市住之江区北加賀屋三丁目4番7号			
(3) 代表者の役職・氏名	代表執行役社長 CEO 椋本 充士			
(4) 事 業 内 容	飲食店の経営等			
(5) 資 本 金	100 百万円			
(6) 設 立 年 月 日	1967 年 3 月 18 日			
(7) 大株主及び持株比率 (2025 年 9 月 30 日現在)	株式会社 MUKUMOTO (25.12%)、日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) (6.43%)、椋本充士 (4.58%)、西脇あづさ (2.57%)、アサヒビール株式会社 (1.84%)、椋本裕子 (1.73%)、サントリー株式会社 (1.41%)、株式会社紀陽銀行 (1.22%)、椋本綾子 (0.67%)、株式会社 JB イレブン (0.53%)			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。		
	人的関係	該当事項はありません。		
	取引関係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態				
	決算期	2023 年 3 月期	2024 年 3 月期	2025 年 3 月期
	連結純資産	7,838 百万円	8,898 百万円	9,412 百万円
	連結総資産	38,828 百万円	37,690 百万円	31,457 百万円
	1株当たり連結純資産	335.94 円	382.38 円	404.24 円
	連結売上高	29,894 百万円	37,033 百万円	42,072 百万円
	連結営業利益	△387 百万円	422 百万円	947 百万円
	連結経常利益	△477 百万円	378 百万円	937 百万円
	親会社株主に帰属する当期純利益	△1,150 百万円	1,096 百万円	649 百万円
	1株当たり連結当期純利益	△50.32 円	47.93 円	28.38 円
	1株当たり配当金	—	6.00 円	7.00 円

3. 対象会社（取得する孫会社）の概要

(1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited

(1) 商号	LSG Sky Chefs New Zealand Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	11 Laurence Stevens Drive, Mangere, Manukau, Auckland, 2022, New Zealand		
(4) 設立年月日	2005 年 11 月 17 日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	NZD 41,676,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (100%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態（通貨：NZD）			
決算期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期	2025 年 12 月期

純資産	39,877 千	37,243 千	N/A
総資産	76,429 千	86,123 千	N/A
1 株当り純資産	0.96	0.89	N/A
売上高	152,635 千	185,990 千	N/A
営業利益（税引前利益）	1,695 千	2,740 千	N/A
当期純利益	1,215 千	(2,634 千)	N/A
1 株当り当期純利益	0.03	△0.06	N/A

※2025 年 12 月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(2) CLS Catering Service Limited

(1) 商号	CLS Catering Service Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	1200 Waterfront Centre, 200 Burrard Street, Vancouver, British Columbia, V6C 3L6, Canada		
(4) 設立年月日	1980 年 9 月 12 日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	CAD 23,024		
(7) 大株主及び持 株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (70.0%)、Cathay Pacific Airways Limited (30.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態（通貨：CAD）			
決算期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期	2025 年 12 月期
純資産	28,204,881	22,839,546	N/A
総資産	46,953,690	61,432,312	N/A
1 株当り純資産	85.45	69.19	N/A
売上高	86,475,878	108,415,276	N/A
営業利益（税引前利益）	△1,011,297	7,318,492	N/A
当期純利益	△805,635	5,634,665	N/A
1 株当り当期純利益	△2.44	17.07	N/A

※2025 年 12 月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(3) LSG Holding Asia Limited

(1) 商号	LSG Holding Asia Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1989 年 1 月 17 日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	HKD 194,526,160.31		
(7) 大株主及び持 株比率	LSG Catering Hong Kong Ltd. (86.9%)、Hong Kong International Air Catering Limited (13.1%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	

	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態(通貨:HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	13,552,127	39,452,006	N/A
総資産	374,533,801	346,816,020	N/A
1株当り純資産	135.52	394.52	N/A
売上高	339,775,909	438,533,916	N/A
営業利益(税引前利益)	△4,510,613	31,865,818	N/A
当期純利益	37,620,279	25,899,879	N/A
1株当り当期純利益	376.20	259.00	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(4) LSG Sky Chefs Hong Kong Limited

(1) 商号	LSG Sky Chefs Hong Kong Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1977年12月2日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	HKD 501		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Holding Asia Limited (47.9%)、Hong Kong Dragon Airlines Limited (31.9%)、Fly Top Limited (20.2%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態(通貨:HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	12,342,388	38,294,748	N/A
総資産	373,273,226	345,611,166	N/A
1株当り純資産	24,635.50	76,436.62	N/A
売上高	339,775,909	438,533,916	N/A
営業利益(税引前利益)	△4,470,338	31,918,299	N/A
当期純利益	37,660,554	25,952,360	N/A
1株当り当期純利益	75,170.77	51,801.21	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(5) LSG Catering China Limited

(1) 商号	LSG Catering China Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1988年3月15日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		

(6) 資本金の額	HKD 41,858,200		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Management Service (Asia Pacific) Limited (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	△43,450	△61,658	N/A
総資産	90,888	222,397	N/A
1株当り純資産	△21,725.00	△30,829.00	N/A
売上高	0	0	N/A
営業利益 (税引前利益)	△695,561	△18,208	N/A
当期純利益	△695,561	△18,208	N/A
1株当り当期純利益	△347,780.50	△9,104.00	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(6) LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.

(1) 商号	LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.		
(2) 代表者の役職氏名	Representative Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	108, Gonghangdong-ro 465beon-gil, Jung-gu, Incheon, Republic of Korea		
(4) 設立年月日	2003年3月28日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	KRW 6,500,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (80.0%)、Asiana Airlines Inc. (20.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: KRW)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	38,300,000千	46,705,726千	N/A
総資産	52,713,459千	56,337,043千	N/A
1株当り純資産	29,461.54	35,927.48	N/A
売上高	68,158,519千	62,590,848千	N/A
営業利益 (税引前利益)	24,224,746千	3,480,324千	N/A
当期純利益	18,803,567千	8,405,726千	N/A
1株当り当期純利益	14,464.28	6,465.94	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(7) LSG Catering (Thailand) Limited

(1) 商号	LSG Catering (Thailand) Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District,		

	Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	1985年4月23日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 100,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (99.8%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: THB)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	107,914,508	107,658,051	N/A
総資産	108,405,457	108,381,642	N/A
1株当り純資産	107,914.51	107,658.05	N/A
売上高	191	129	N/A
営業利益 (税引前利益)	△326,754	△256,457	N/A
当期純利益	△326,754	△256,457	N/A
1株当り当期純利益	△326.75	△256.46	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(8) Siam Flight Services Limited

(1) 商号	Siam Flight Services Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District, Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	1968年7月19日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 3,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering (Thailand) Limited (49.0%)、OHTL Public Company Limited (26.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: THB)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	210,014,158	209,758,573	N/A
総資産	210,247,558	210,224,614	N/A
1株当り純資産	7,000.47	6,991.95	N/A
売上高	252	237	N/A
営業利益 (税引前利益)	△263,224	△255,585	N/A
当期純利益	△263,224	△255,585	N/A
1株当り当期純利益	△8.77	△8.52	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(9) LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.

(1) 商号	LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District, Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	2004年2月26日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 300,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	Siam Flight Services Limited (70.0%)、LSG Catering (Thailand) Limited (30.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: THB)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	△83,273,235	△36,224,253	N/A
総資産	316,906,992	378,698,198	N/A
1株当り純資産	△27.76	△12.07	N/A
売上高	534,755,301	680,878,140	N/A
営業利益	△5,571,996	47,048,982	N/A
当期純利益	△5,851,476	47,048,982	N/A
1株当り当期純利益	△1.95	15.68	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(10) LSG Catering Guam, Inc.

(1) 商号	LSG Catering Guam, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	166 Guerrero St., Harmon Industrial Park, Tamuning, Guam 96913		
(4) 設立年月日	1985年3月29日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 1,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 (通貨: USD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
連結純資産	5,655,843	8,022,442	N/A
連結総資産	10,322,373	15,086,658	N/A
1株当り連結純資産	5,655.84	8,022.44	N/A
連結売上高	18,217,512	20,812,897	N/A
連結営業利益 (税引前利益)	3,648,511	2,995,599	N/A
連結当期純利益	2,803,511	2,366,599	N/A
1株当り連結当期純利益	2,803.51	2,366.60	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(11) LSG Service Guam, Inc.

(1) 商号	LSG Service Guam, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	166 Guerrero St., Harmon Industrial Park, Tamuning, Guam 96913		
(4) 設立年月日	1973年12月17日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 3,010,000		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering Guam, Inc. (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	N/A	N/A	N/A
総資産	N/A	N/A	N/A
1株当り純資産	N/A	N/A	N/A
売上高	N/A	N/A	N/A
営業利益	N/A	N/A	N/A
当期純利益	N/A	N/A	N/A
1株当り当期純利益	N/A	N/A	N/A

※2023年12月期、2024年12月期及び2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(12) LSG Catering Saipan, Inc.

(1) 商号	LSG Catering Saipan, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	3108 Francisco C. Ada International Airport Rd., I Naftan, Saipan, MP 96950		
(4) 設立年月日	1985年3月29日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 900		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering Investment Asia Limited (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 (通貨: USD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
連結純資産	2,612,133	2,132,241	N/A
連結総資産	4,062,774	3,759,148	N/A
1株当り連結純資産	2,902.37	2,369.16	N/A
連結売上高	4,795,742	5,023,519	N/A
連結営業利益 (税引前利益)	△332,412	△479,892	N/A
連結当期純利益	△332,412	△479,892	N/A

1株当たり連結当期純利益	△369.35	△533.21	N/A
--------------	---------	---------	-----

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6.当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

※対象会社15社のうち、3社については、重要性の乏しい関係会社に該当するため記載を省略しております。以下同じです。

4. 本M&Aの相手先の概要

- (1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited、CLS Catering Services Limited、LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.、LSG Catering (Thailand) Limited、Siam Flight Services Limited、LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.、LSG Catering Guam, Inc.、LSG Service Guam, Inc.ほか1社に関する相手先の概要

(1) 名 称	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited		
(2) 所 在 地	3rd Floor 33 Glasshouse Street, London, England		
(3) 代表者の役職・氏名	Director James Halsall		
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	

- (2) LSG Catering China Limited、LSG Catering Saipan, Inc.ほか2社に関する相手先の概要

(1) 名 称	LSG Catering Investment Asia Limited		
(2) 所 在 地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(3) 代表者の役職・氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	

- (3) LSG Holding Asia Limited 及び LSG Sky Chefs Hong Kong Limited に関する相手先の概要

(1) 名 称	LSG Catering Hong Kong Limited		
(2) 所 在 地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(3) 代表者の役職・氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	

5. 当該異動の前後における本JVの所有に係る対象会社群の議決権の数及び当該対象会社群の総株主等の議決権に対する割合

- (1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 41,676,000株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 41,676,000株 (所有割合 100%)

- (2) CLS Catering Service Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 231,056株 (所有割合 70%)

③異動後の所有株式数 231,056 株 (所有割合 70%)

※株式譲渡実行日に、Cathay Pacific Airways Limited から、99,025 株 (所有割合 30%) を追加取得する予定です。

(3) LSG Holding Asia Limited

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 100,000 株 (所有割合 86.9%)

③異動後の所有株式数 100,000 株 (所有割合 86.9%)

※株式譲渡実行日に、Hong Kong International Air Catering Limited から、13,125 株 (所有割合 13.1%) を追加取得する予定です。

(4) LSG Sky Chefs Hong Kong Limited

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 240 株 (所有割合 47.9%)

③異動後の所有株式数 240 株 (所有割合 47.9%)

※LSG Holding Asia Limited を通しての取得となります。

※株式譲渡実行日に、Hong Kong Dragon Airlines Limited から、160 株 (所有割合 31.9%) を追加取得する予定です。

(5) LSG Catering China Limited

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 2 株 (所有割合 100%)

③異動後の所有株式数 2 株 (所有割合 100%)

※LSG Management Service (Asia Pacific) Limited を通しての取得となります。

(6) LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 1,040,000 株 (所有割合 80%)

③異動後の所有株式数 1,040,000 株 (所有割合 80%)

(7) LSG Catering (Thailand) Limited

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 998 株 (所有割合 99.8%)

③異動後の所有株式数 998 株 (所有割合 99.8%)

(8) Siam Flight Services Limited

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 14,700 株 (グループ A 普通株式 11,700 株及びグループ B 普通株式 3,000 株) (所有割合 49%)

③異動後の所有株式数 14,700 株 (グループ A 普通株式 11,700 株及びグループ B 普通株式 3,000 株) (所有割合 49%)

※LSG Catering (Thailand) Limited を通しての取得となります。

(9) LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 299,999,999 株 (所有割合 約 100%)

③異動後の所有株式数 299,999,999 株 (所有割合 約 100%)

※LSG Catering (Thailand) Limited 及び Siam Flight Services Limited を通しての取得となります。

(10) LSG Catering Guam, Inc.

①異動前の所有株式数 0 株 (所有割合 0%)

②取得株式数 1,000 株 (所有割合 100%)

③異動後の所有株式数 1,000 株 (所有割合 100%)

(11) LSG Service Guam, Inc.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 30,100株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 30,100株 (所有割合 100%)

※LSG Catering Guam, Inc.を通しての取得となります。

(12) LSG Catering Saipan, Inc.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 900株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 900株 (所有割合 100%)

6. 当該異動に係る取得価額

取得対価については、相手先との取り決めにより非開示とさせていただきます。株式取得に際し、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

7. 日程

- ・取締役会決議日：2026年3月31日
- ・本M&A契約締結日：2026年3月31日
- ・本JV設立日：2026年4月8日(予定)
- ・合弁契約締結、本JV増資及び本M&A実行日：2026年度(予定)(※)

(※) 本M&Aの実行は、対象会社群のそれぞれの株式又は持分の譲受けについての関係当局の承認等が得られること、その他当該譲受けに係る譲渡契約に定める前提条件が満たされることを条件としております。

8. 今後の見通し

本JVの設立及び対象会社群の孫会社化による当期の連結業績への影響は現在詳細を算定中であります。

2026年10月期の業績予想につきましては、他の影響等も勘案して修正の必要が生じた場合には速やかに公表いたします。

以 上